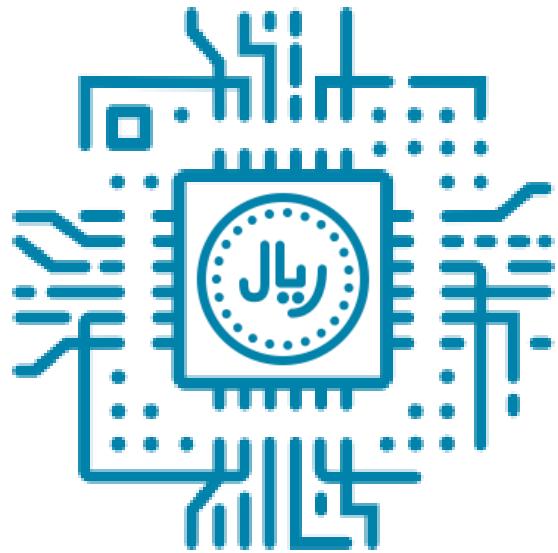




التقنيات المالية "الفنتك" وإداره مشاريعها

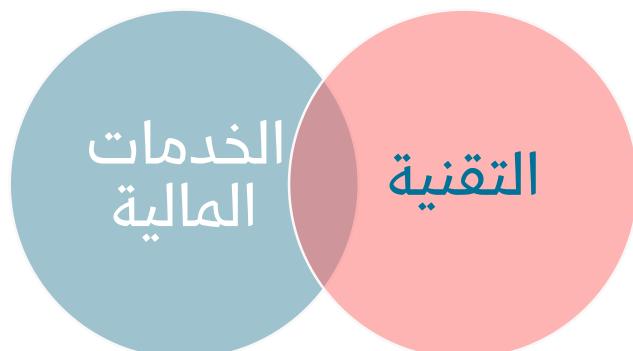
م. بدر القرني

أجندة



- التقنيات المالية وتاريخها
- الحاجة للفنتك والشمول المالي
- أنواعها و مجالاتها
 - أمثلة للمجالات
- إدارة مشاريع الفنتك
 - الابتكار والتغيير
 - إدارة التغيير
 - إدارة مشاريع الفنتك
- حجم سوق الفنتك
- منشآت والفنتك

ما هي التقنية المالية



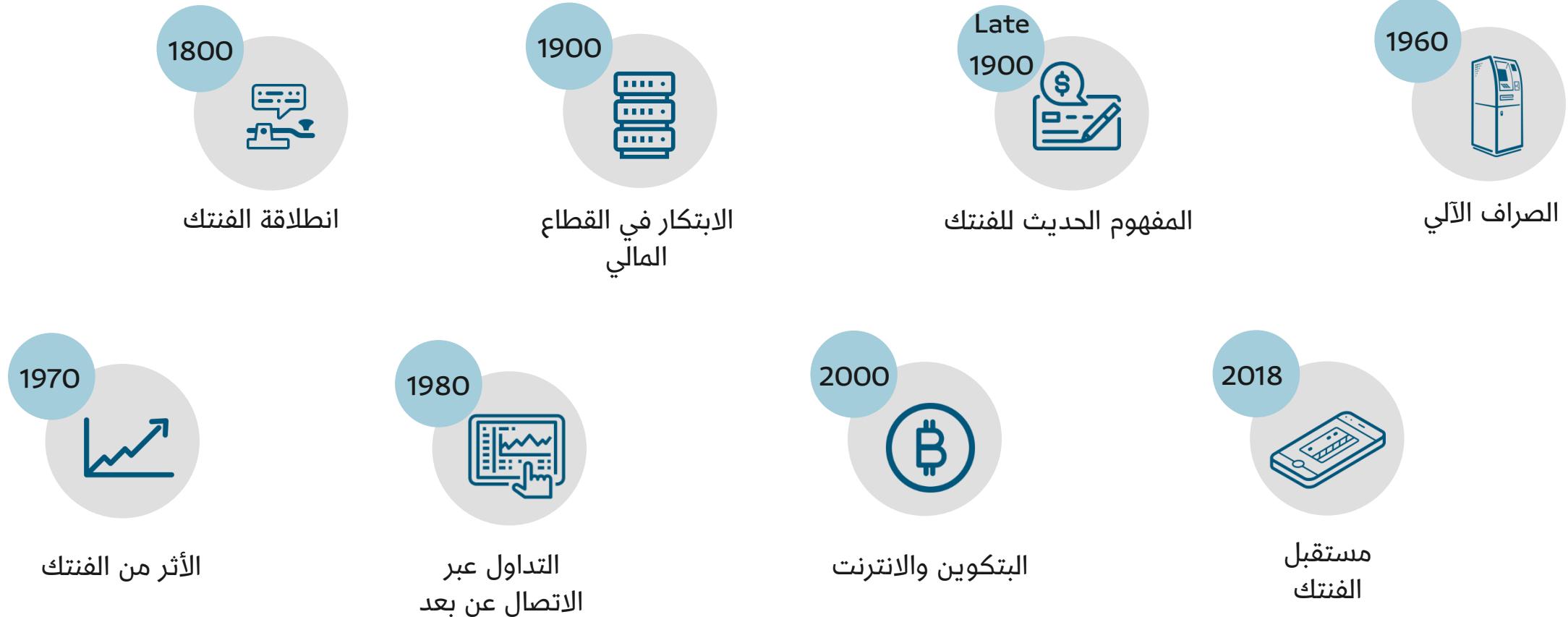
هي تلك المنتجات والخدمات المالية التي تعتمد على التقنية لتحسين أو استبدال الخدمات المالية التقليدية.

تتميز بأنها أسرع وأرخص وأسهل وفي بعض الأحيان غير مركبة ويمكن لعدد أكبر من الأفراد الوصول إليها، وفي معظم الحالات يتم تطوير هذه الخدمات والمنتجات بواسطة شركات ناشئة.

مجالات التطوير :

- 1- التقنيات خلف الخدمات المالية
- 2- تحسين الجودة في تقديم الخدمات
- 3- توسيع نطاق تقديم الخدمات إلى أكبر قدر ممكن من الأفراد والشركات
- 4- خدمات جديدة

تاریخها



1800



انطلاقة الفنتك

بداية ثورة الفنتك في 1800 ميلادي

1860

البانتلقراف

يرجع تاريخ الفنتك لبداية عام 1860 بعد ابتكار جهاز البانتلقراف من قبل جيوفاني كاسيلي.

استخدمت التقنية للتحقق من التواقيع للعمليات البنكية من خلال ارسال ورقة فيها 25 كلمة مكتوبة بخط اليد عبر أسلاك التلغراف وتأخذ 108 ثانية للوصول إلى الطرف الآخر.

1880

الخدمات الائتمانية

صدرت أول نسخة من الأوراق والعملات الائتمانية والتي كان يستبدلها العميل مع المتاجر مقابل رصيد ائتماني.

كانت هذه الأوراق والعملات مصنوعة من الألمنيوم وبنفس حجم العملات الدالية وكان عليها خافية ورقية فيها توقيع وعنوان العميل.

1900



الابتكار في القطاع المالي

الابتكارات في التقنية المالية في 1900

1918

الفدواير

الفدواير كانت من أوائل التقنيات الحديثة التي أنشأها الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي لنقل الأموال الكترونياً من خلال شبكة الاحتياطي الفيدرالي.

وكان تربط بين 12 بنك احتياطي حول العالم من خلال تقنية التلغراف وباستخدام المورس كود في تحويلات لحظية من خلال نظام التحويلات المتفق عليه بين البنوك الـ12. وتغيرت التقنية بعد ذلك من التلغراف إلى التلكس.

1920

كتاب مهم

الاقتصادي جون ماینارڈ کینیز ألف كتاب بعد الدرب العالمية الأولى يربط بين التقنية والمعاملات المالية وكان عنوان الكتاب: "تأثير الاقتصادي للسلام"

ويعتبر الكتاب أولى المؤلفات في الربط بين التقنية والمعاملات المالية.

Late
1900



المفهوم
الحديث
للفنتك

البطاقات الائتمانية والفنتك في أواخر 1900

1950

داينرز كروب

ولو ان مفهوم الائتمان ما هو جديء إلا ان البطاقة الأولى من داينرز كروب كانت تمثل نقطة نوعية من حيث استخدامها في المتاجر المختلفة وباستخدام الجهاز الممغنط والذي يطبع على ورقة خبرية تفاصيل البطاقة ويوقعها صاحب البطاقة

1958

أمريكان أكسبرس

أصدرت أمريكان أكسبرس بطاقتها الائتمانية الأولى بمجموعة من الخدمات الائتمانية والمدفوعات من خلال مجموعة من المتاجر الخاصة بشبكتها

1960



الصراف الآلي

تقديم استثنائي في فترة السبعينيات

1960

تقنية كواترون

وفرت تقنية كواترون لأول مرة خاصية مشاهدة أسعار الأسهم والحصول على تسعيرة شراء من خلال شاشة. وتم بيع 100,000 ألف وحدة على المضاربين وكانت تستحوذ على 60% من سوق المضاربة في عام 1986م

1966

التلكس

تم استبدال التلغراف بالتلكس كوسيلة تواصل ونقل المعلومات لمسافات بعيدة

المستخدم يستطيع نقل أي معلومة من خلال التلكس لأي شخص في العالم. هذه المرونة في التواصل مكنت الجهات المالية من نقل المعلومات والعمليات بشكل سريع وفتحت الأبواب أمام اقتصاد عالمي جديد ووسيع من نطاق التبادل التجاري

1967

أول جهاز صراف آلي

أول جهاز صراف آلي تم تركيبه من بنك باركليز في بريطانيا في بلدة انفيلد في شمال لندن

وكان تكنولوجيا استثنائية تسهل الحصول على النقود دون الحاجة إلى التواصل مع خدمات العملاء أو موظفي البنك، وتم استخدام الأوراق الحريرية لادخال الشيكولات وربطها بكلمة سر من 6 أرقام

1970



الأثر من الفنتك

نقطة نوعية في شراء وبيع الأسهم

1971

نازداك

اطلاق الرابطة الوطنية للأوراق المالية للتسعير
الإلكتروني

أول منصة رقمية لتبادل الأوراق المالية مما قلل الفرق بين
سعر الشراء والبيع وساعدت في زيادة عدد الاكتتابات
والاكتتابات من الشركات التجارية

2000



البتكوين والانترنت

2009

اطلاق البتكوين

أول عملة افتراضية غير مركبة

البتكوين
والانترنت

2011

قوقل باي

في عام 2011 تم اطلاق قوقل باي
والمحافظة الإلكترونية

2017

علي بابا

ادفع بابتسامتك

1980



التداول عبر
الاتصال عن بعد

الخدمات البنكية تقدم أونلاين لأول مرة

1980's

تبادل الأوراق المالية
والمضاربة الكترونيا

في بداية الثمانينيات كان هناك خطوتين مهمتين (شراء الأوراق المالية للتسعير الكترونيا - وخدمات الأوراق المالية) وكانت "ترید بلص" أول شركة تبادل أوراق المالية. في عام 1982 تم إنشاء الشركة في مبنى نوتنغهام كانوا أول من حصل على هذه الخدمة مقدمة بنك اسكتلندي وسمى باسم هومي لنك. وفي عام 1983 تم تقديم الخدمة ذاتها في الولايات المتحدة الأمريكية من خلال البنك الكيميائي. ولكن بسبب قلة الطلب على الخدمة تم إيقافها في عام 1989.

إي-ترید كانت أول شركة قدمت خدمات الاستثمار في الأوراق المالية للأفراد واستمرت حتى الان حيث قامت بتنفيذ 164,000 عملية خلال 2016 بمليارات تصل إلى 2 مليارات دولار

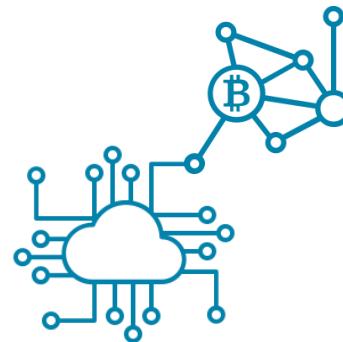
في عام 1990 تم إنشاء البنك الأول للمoney لـ لها في عام 1990

الاحتياج للفنتك والتمويل المالي

الاحتياج للفنتك



مشكلات في الاحتيال وغسيل الأموال
والاختراقات والأمن السيبراني



التقدم التقني الذي فاق سرعة التقدم في
الخدمات المالية
ظهور البلوكتشين والعملات الافتراضية



العائد من الاستثمار لخدمة الجميع من ناحية
ماليه لا تحقق للبنك الربح الذي يساعد على
الاستمرار

محظوظة الخدمات البنكية : الخدمات المتميزة
تقديم فقط لشريحة بسيطة من المجتمع

توالي الأزمات المالية والتضخم مثل
أزمة 2008 أدى إلى غياب الثقة في
النظام المالي



تعزيز الشمول المالي
والسعى نحو مجتمع بلا نقد

التمويل المالي



البنك الدولي يسعى إلى تعزيز التمويل المالي،
أي إتاحة الحصول على الخدمات المالية الرسمية
واستخدامها، من أولوياته الرئيسية لدفع عجلة
التنمية



تقليل الاعتمادية على الأموال النقدية التي
يمكن أن تكون غير آمنة وصعبة في إدارتها
ومجال خصب لغسيل الأموال والاحتيال وتجارة
الممنوعات



تسهّل إدارة الأزمات المالية الطارئة،
مثل فقدان العمل أو ضعف المحصول،
التي يمكن أن تدفع الأسر إلى هاوية
الفاقة والعوز.



الإفلات من براثن الفقر من خلال تسهيل
الاستثمار في قطاعات الصحة والتعليم
 وأنشطة الأعمال.

يفتقر العديد من الفقراء حول العالم
إلى الخدمات المالية التي يمكن أن
تقوم بهذه الوظائف، مثل الحسابات
المصرفية والمدفوعات الرقمية.

هل الشمول المالي مهم؟

وجهات النظر في الشمول المالي

ضد

- التبادل المالي عمليه تتم بين طرفين فلماذا تقدم الجهات المالية نفسها في هذه العمليات.
- يهدفون إلى التحكم في أموالنا ووضع رسوم عليها سيطرة الاقتصادات والشركات الكبرى
- الشمول المالي يفتح باب الاستيراد ويضعف الإنتاج المحلي
- الخروج من استقلالية الدول والأفراد
- دخول في دائرة الرقابة الدولية على أموال الدول والأفراد
- وضع التعاملات المالية في مكان مركزي يجعلها أكثر عرضة للاختلاس

مع

- مكافحة الفقر من خلال العمليات المالية التي تقدم من البنوك والمؤسسات المالية
- سبل جديدة لكسب المال
- الخروج من محدودية الاقتصاد إلى الاقتصاد العالمي
- أمان أكثر في حفظ الأموال
- الدخول في مجالات مختلفة غير المجالات التقليدية مثل الزراعة المساعدة في برامج الإغاثة من خلال التقنيات المالية مثل الـ Air drop التي توصل المبالغ لحظياً لأصحابها دون المرور في البيروقراطية الحكومية في بعض الدول التي يكثر فيها الفقراء
- ويكثر الفساد

التمويل المالي : بالأرقام عالمياً

	population (Bln)	%	banked adults	idle Accounts
2011	6.9	%51	3.519	0.7038
2014	7.2	%62	4.464	0.8928
2017	7.6	%69	5.244	1.0488
	population (Bln)	%	unbanked (children + adults)	unbanked (adults)
2017	7.6	%31	2.356	1.767
	population (Bln)	unbanked (adults) (bln)	have a phone (Bln)	have internet (Bln)
2017	7.6	1.767	1	0.5
	population (Bln)	unbanked (adults) (bln)	Male	Female
2017	7.6	1.767	0.77748	0.98952
	population (Bln)	internet users (Bln)	% buy online	don't buy online
2017	7.6	4.4	%75	1.1
	population (Bln)	not an internet user (Bln)	idle accounts (bln)	no bank accounts (bln)
2017	7.6	3.2	1	1.7

Unbanked & have internet but
don't buy online

0.5

unbanked + idle

2.7

unbanked & no internet

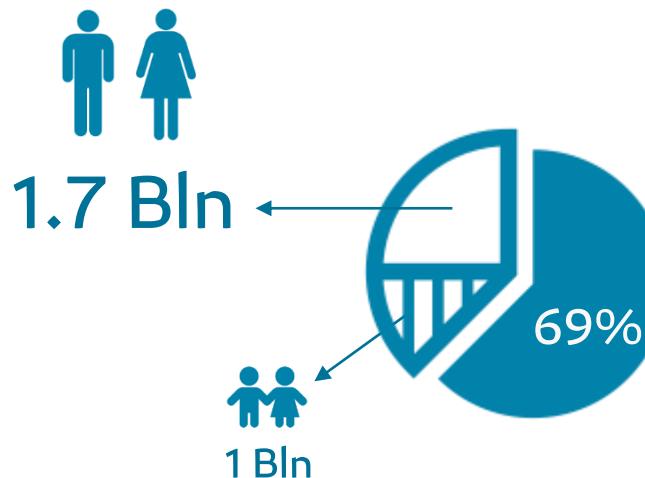
2.7

equals = 3.2 - 0.5

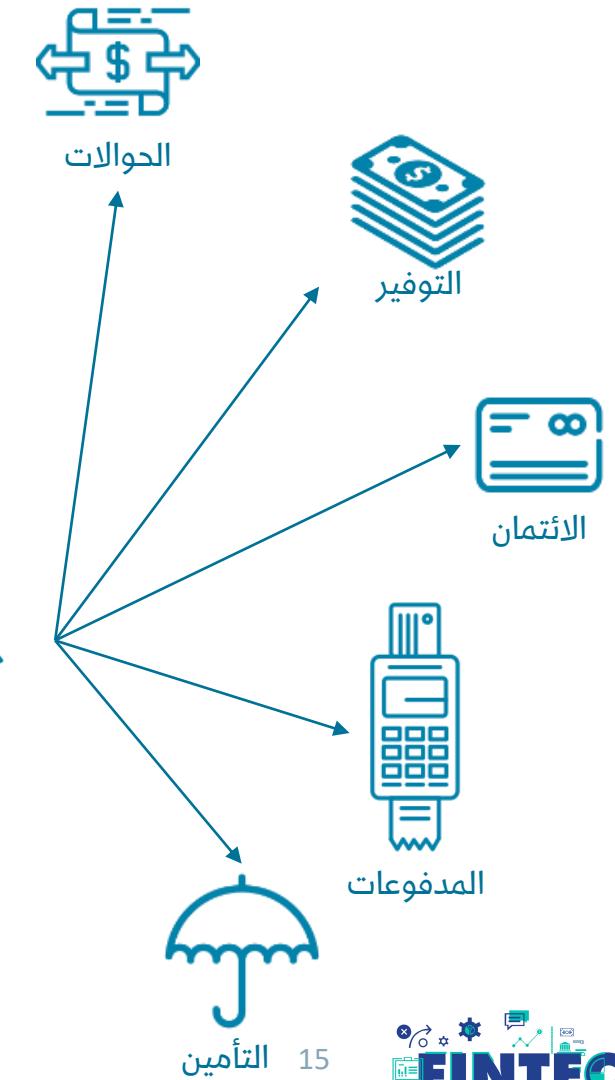
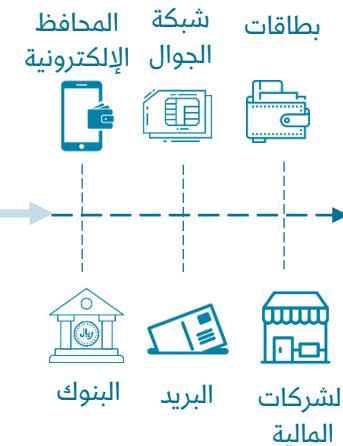
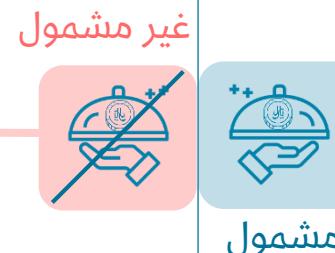
التمويل المالي : بالأرقام في السعودية

	population	internet users	banked	banked
2018	33	30	%71	23.43
	population	Female	male	
2018	33	14.19	18.81	
	credit card	Femal w/ CC	male w/ CC	
2018	3.96	0.7095	3.0096	
	pay online	Female pay online	male pay online	
2018	5.28	1.1352	4.1382	
	internet users	purchaced online product or service (jan 2018)		
2018	30	14.1		
	pay online	internet users	banked	potential
2018	5.28	30	23.43	18.15
	souq visitors	buyers	coverision rate	
2018	36.8	3.7	%1.10	

الشمول المالي



- أعلى نسبة أمية
- أعلى نسبة فقر
- %50 بلا عمل
- لا يملكون حسابات بنكية
- وصول قليل لبعض الخدمات المالية



مجالات الفنتك وانواعها

أنواع الفنتك

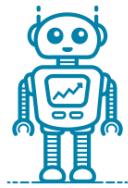
أنواع الفنتك الرئيسية؟

- 1- استثماري : معنى بالجوانب الاستثمارية والأوراق المالية والأسهم والاكتتابات وغيرها
- 2- مصرفي : معنى بالجوانب المتعلقة بالمال والمعاملات المالية والاقتراض

ولكن التقنية المالية هي مجال خصب ولا يقتصر على الخدمات التي يعرفها عامة الناس بل أن بعض المنتجات تدخل في سلسة القيمة المضافة للمنتج مثل :

- أنظمة مكافحة غسيل الأموال
- أنظمة متابعة وترقب الاحتيال
- أنظمة التدقيق الداخلي
- البلوك تشين

مجالات التقنية المالية



توصيات الروبوت
والذكاء الاصطناعي



قرص



البلوكتشين
والعملات
الافتراضية



تقنيات
تشريعية



تمويل جماعي



إدارة الأموال
الشخصية



المدفوعات
والمحافظ الإلكترونية



الفوترة



التأمين



الاستثمار



الحوالات



إدارة الثروات



أسواق المال



العقار



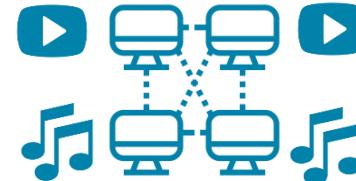
البلوكتشين
والعملات
الافتراضية

التقنيات المركبة والغير مركبة

التقنيات اللامركبة

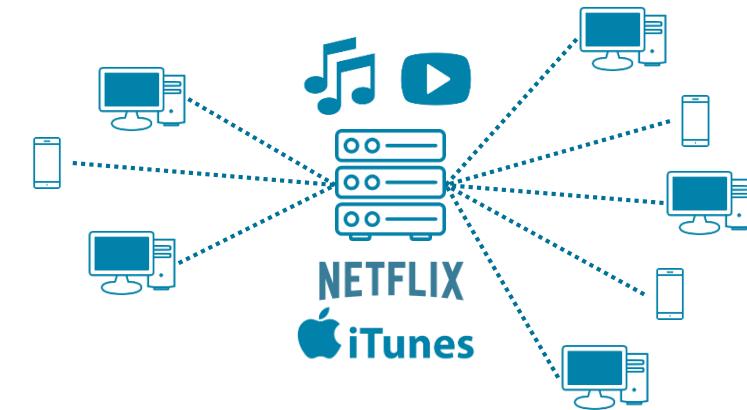
BitTorrent

napster

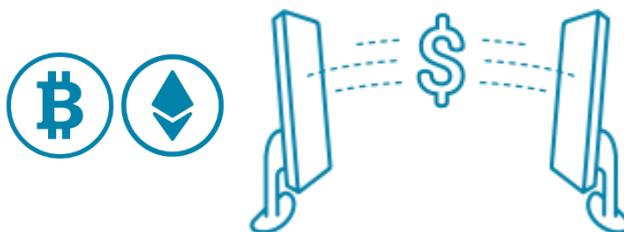


التقنيات المركبة

NETFLIX
iTunes



البلوكتشين والعملات الافتراضية



البنوك المركبة





التمويل
الجماعي

التمويل الجماعي

International Examples

- 1.Kickstarter.
- 2.Indiegogo.
- 3.Patreon.
- 4.GoFundMe.
- 5.Crowdrise.
- 6.PledgeMusic.
- 7.MightyCause (formerly Razoo).
- 8.InKind (formerly Equity Eats).
- 9.Crowdfunder.
- 10.Give

هو نظام اقتصادي والكتروني يأخذ مال من الجموع بعرض تمويل جهة واحدة.
أنواع التمويل الجماعي والفائدة من كل نوع؟

1. تمويل جماعي اقراضي
2. تمويل جماعي استثماري
3. تمويل جماعي خيري
4. تمويل جماعي لبيع المنتجات
5. التمويل الجماعي العقاري



Many to 1



المدفوعات
والمحافظ
الإلكترونية



نظام
لحصر الجهات
المفوته
وتوفر
خدمة
لدفع الفواتير



بطاقات الائتمان
للشراء من المحلات
والمتاجر الإلكترونية
وقد قدمت أول مؤخراً
بإصدار أول بطاقة
ائتمانية
من خلال شركة
تقنية
وليس بنك



خاصية الدفع
باللمس من خلال تقنية
NFC



تشتري أونلاين
بطاقة الصرف



شبكات مدفوعات



محافظ الكترونية
تشحنها او
تربيطها بحسابك
البنكي
وتشتري من خلال
QR Code





المدفوعات
والمحافظ
الإلكترونية

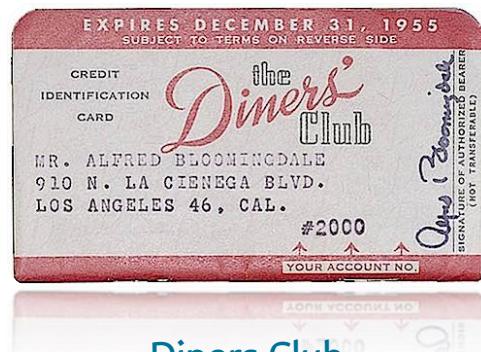
تاريخ المدفوعات الائتمانية



Charge Coin



Charge plate



Diners Club



Amex



Credit card machine



Travelers Cheque

<https://www.creditcards.com/credit-card-news/history-of-credit-cards.php>

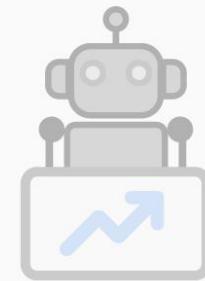
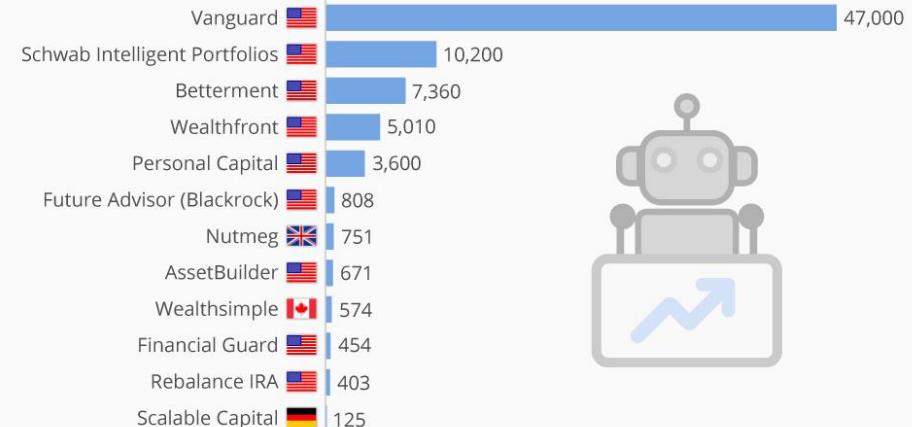


توصيات الروبوت

- .1 الاستثمار في الأسهم بناء على تحليلاتك الشخصية وقراءاتك
- .2 الاستثمار بناء على توصية أشخاص أو وسيط
- .3 الاعتماد على صندوق يتخذ قرارات الاستثمار
- .4 الاجابة على مجموعة اسئلة وتحديد حس المخاطرة والنظام يقدم لك اختيارات الاستثمار المناسب
- .5 بداية استخدام البوتis Bots
- .6 الحوسبة الفائقة السرعة : الكواونتم كومبيوتونق
- .7 النظام يجلب معلوماتك واهتماماتك الاستثمارية ويتخاذ القرارات الاستثمارية وينفذها



America Is The Realm Of The Robo-Advisor
Top Robo-Advisors by assets under management (in million U.S. dollars)



إدارة مشاريع الفنتك

نوع شركة التقنية المالية



شركة مالية أو تقنية

متوسطة الصعوبة



بنك أو فرع من البنك

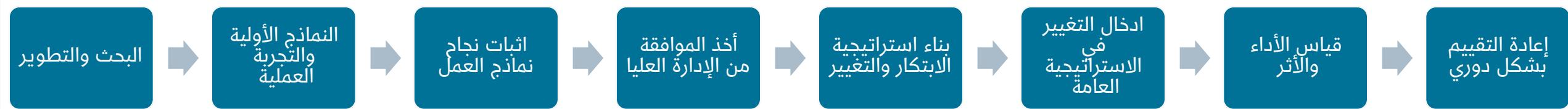
معقدة



شركة ناشئة

أقل صعوبة

كيف نبتكر في الفنتك



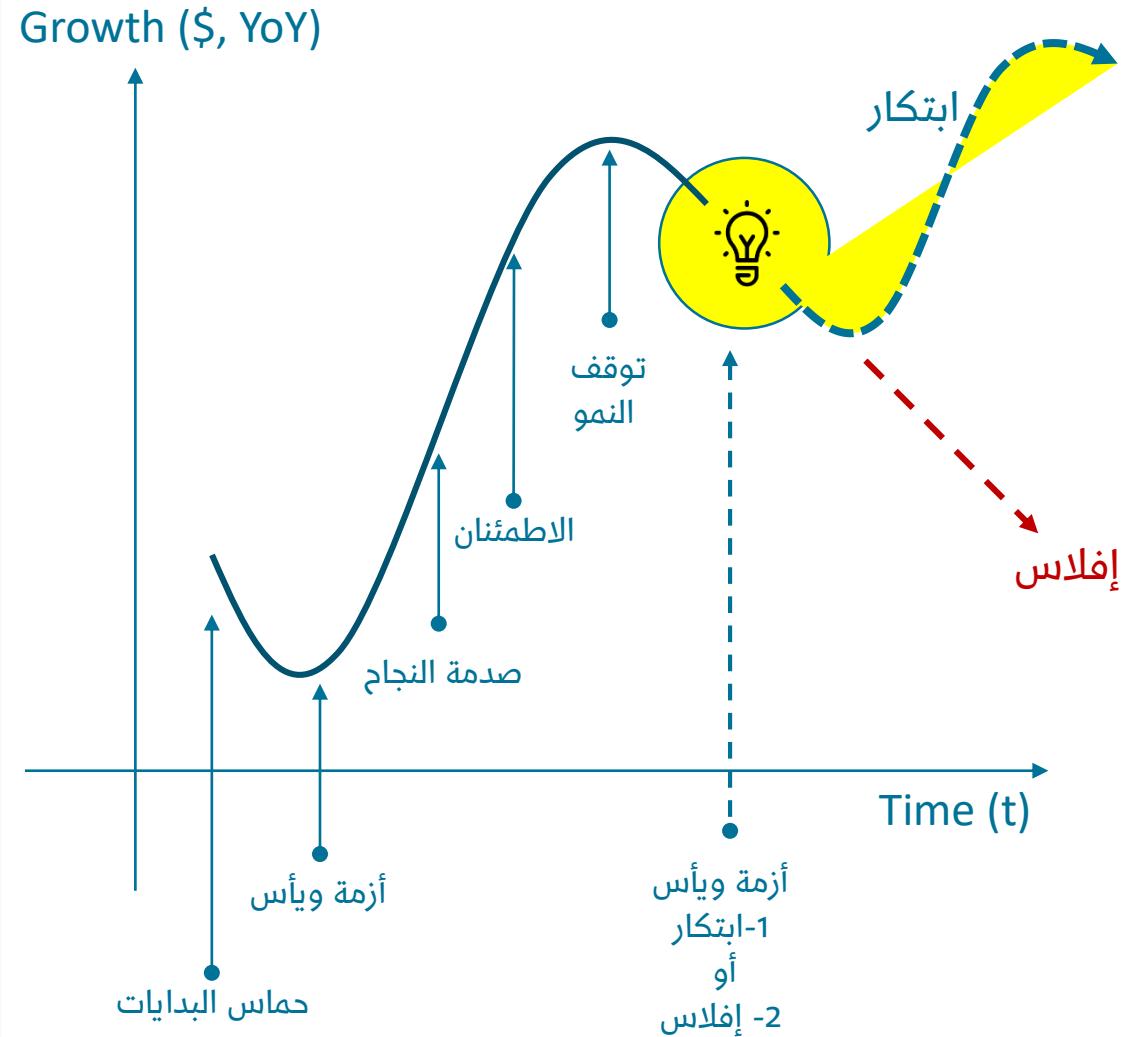
لماذا نبتكر

منحنى أُس في الأعمال:

منحنى نمو الشركات يظهر تباطؤ في البدايات في مرحلة التأسيس ومن ثم زيادة سريعة ومتسرعة في المبيعات لفترة زمنية ، تليها فترة انكماش. يحدث الانكماش عندما ينخفض عدد العملاء الجدد. في هذه المرحلة ، يكون النمو بطئاً أو ضئيلاً، ويدعمه العملاء الحاليون الذين يواصلون شراء المنتجات. يلي ذلك هبوط حاد لا يعود للنمو الا بتبني ثقافة ريادية مدعومة بالابتكار والتجديد أو يتحول العمل إلى الخسارة. ويختلف هذا المنحنى عن منحنى أُس في إدارة المشاريع¹.

1 منحنى أُس في إدارة المشاريع

عرض لتكاليف التراكمية ، وساعات العمل بالمقارنة مع الزمن. الاسم مستمد من شكل المنحنى الذي يشبه شكل حرف S. يكون هناك انحدار في البداية والنهاية وصعود مستمر في الوسط، وبعد نموذجاً لمعظم المشاريع. تمثل البداية بداية بطيئة ومتعددة ولكن متسرعة ، بينما تمثل النهاية تباطؤاً مع انتهاء العمل.



إدارة وتحليل PESTEL



هو إطار يستخدم لتحليل ورصد العوامل البيئية التي قد يكون لها أثر عميق على أداء المؤسسة. هذه الإطار مفيد بشكل خاص عند بدء أعمال تجارية جديدة أو دخول سوق أجنبية أو عندما تكون هناك حاجة للتغيير.

غالباً ما يتم استخدامه بالتعاون مع أدوات الأعمال التحليلية مثل تحليل SWOT و قوى بورتر الخمس لإعطاء فهم واضح لوضع والعوامل الداخلية والخارجية ذات الصلة.

إدارة المعنيين ونموذج ADKAR

نموذج ADKAR هو واحد من أهم النماذج في ضمان كفاءة عملية التغيير. وهو مبني على الحصول على دعم الموظفين لاستراتيجية التغيير كونه مفتاح نجاح للاستراتيجية. هناك 5 خطوات رئيسية لضمان دعم الموظفين.

هذه المعرفة يجب ان تتطور، ولكن هنا لا يمكن ان يحدث الا إذا كان الافراد لديهم القدرة الازمة.

يجب تعزيز عملية التغيير ، والمكافئات للأفراد الذين يغيرون أساليبهم ، بعد فترة طويلة من حدوث التغيير. وهذا يضمن للموظفين مقاومه إغراء الانزلاق مرة أخرى إلى العادات القديمة.



لماذا التغيير ضروري؟ وللإدارة دور حاسم في ضمان ان يكون الموظفون مدركين تماماً لكل عنصر من عناصر عملية التغيير.

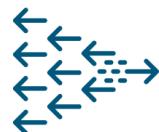
الدعم لاستراتيجية التغيير يجب ان يأتي بشكل طبيعي من الموظفين.

من المرجح ان يؤدي التغيير إلى تغيير في الروتين والمهارات لموظفيك ، بالإضافة إلى التغيير العام للمؤسسة. ولهذا السبب ، ينبغي ان يحظى الموظفون بالدعم الكامل في اكتسابهم لهذه المهارات وتطويرها.

الابتكار والتغيير وإدارة مشاريع الفنتك

نهج "مقاس واحد يناسب الجميع" ليس فعالاً في إدارة التغيير.

القدر الصحيح من التغيير والنهج المناسب لإدارة التغيير يختلف من حالة إلى أخرى وفيما يلي الخطوات الثلاث لإنشاء استراتيجية إدارة التغيير.



إنشاء استراتيجية لإدارة التغيير



تقييم المنظمة



تحديد خصائص التغيير

- ما هو نطاق التغيير ؟
 - من الذي سيتأثر ؟
 - نوع التأثير ؟
 - ما الذي سيتم تغييره (العمليات ، والنظم ، والأدوار الوظيفية ، وما إلى ذلك) ؟
 - ما هو الإطار الزمني للتغيير ؟
 - ما هي الحاجة للتغيير بين الموظفين والمديرين؟
 - كيف تمت أداره التغييرات السابقة ؟
 - هل هناك رؤية مشتركة للمنظمة ؟
 - ما مقدار التغير الذي يحدث الآن؟
 - وتشمل الاستراتيجيات الناجحة لأداره التغيير :
 - هيكل الفريق
 - نموذج الرعاة
 - التكتيك الخاص بالتغيير
 - تقييم المخاطر

وبدون هذه العناصر، سيكون من الصعب تنفيذ خطط التغيير التي تحتاجها لمشروع ناجح.

أنواع استراتيجيات الابتكار

نسخ الابتكارات المجرية بشكل متباطئ ويعتمد على رؤية نتائج مثبتة في المجال الذي يعملون فيه. مثال: ريان إير، شركة طيران مخفضة عندما نسخوا نموذج الخدمة من "شركة طيران جنوب غرب".

ردة فعل

الشركات التي لديها استراتيجيات الابتكار سلبية تقوم بانتظار وجود مشكلة في المبيعات أو حتى يطالعها عملائها بإجراء تغيير في منتجاتها أو خدماتها. وتشمل الأمثلة شركات توريد السيارات حيث ينتظرون من عملائهم للمطالبة بتغييرات لمواصفات قبل تنفيذ هذه.

سلبية

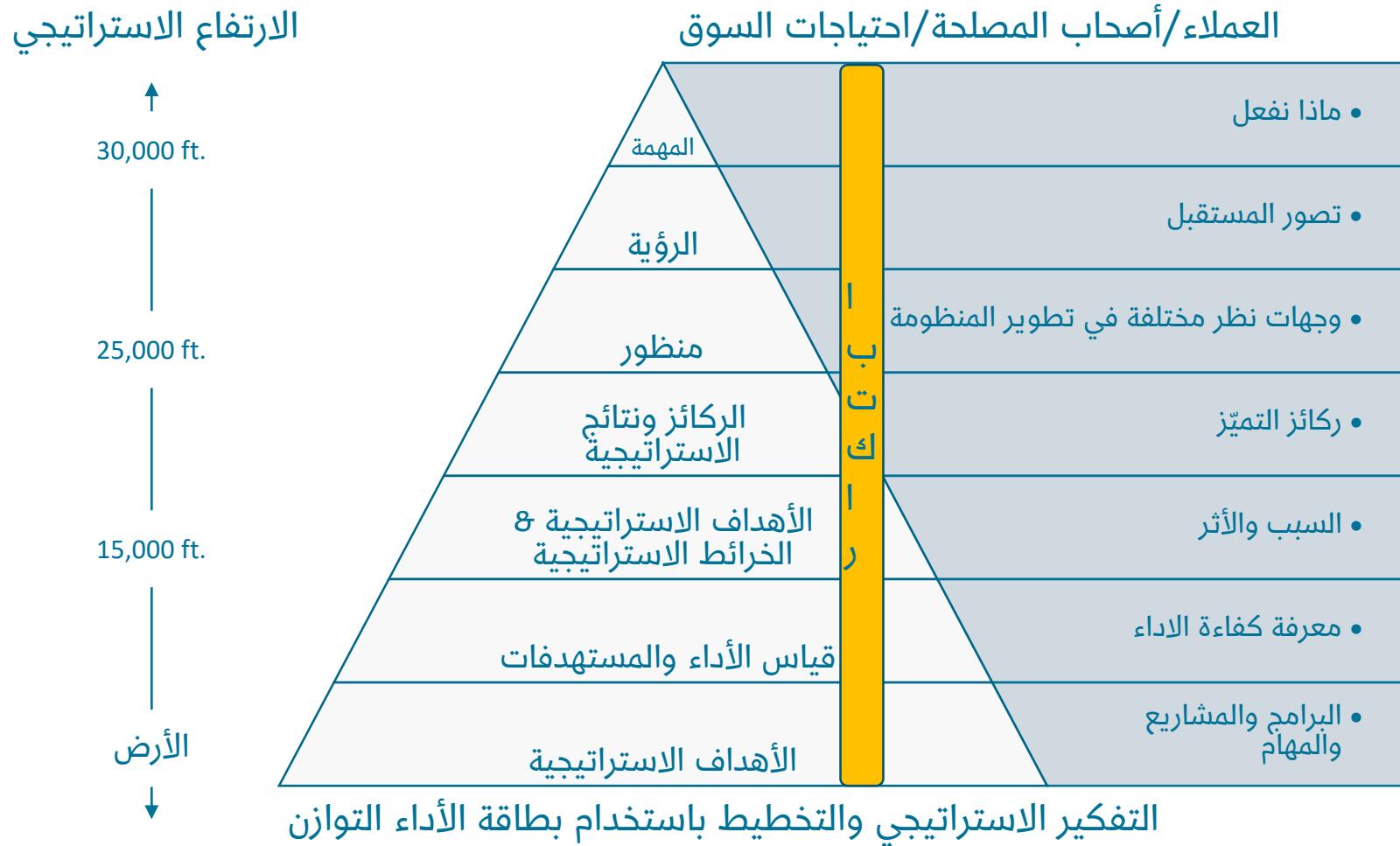
الشركات التي تبني استراتيجيات استباقية في الابتكار تميل تبني البحث والتطوير واكتساب مركز قوي كمحرك أول للسوق وقائد. تسعى هذه الشركات إلى الوصول إلى، واتخاذ الرهانات الكبرى / عالية المخاطر. وتشمل الأمثلة: أبل والخطوط الجوية السنغافورية.

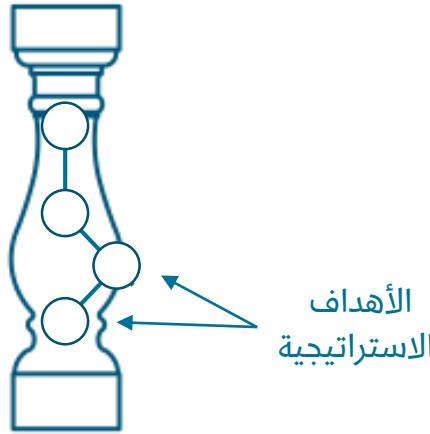
استباقية

تشمل الدفاع عن الأسواق والتكنولوجيات القائمة بينما تكون مستعدة للاستجابة بسرعة متى ما ثبت أن هناك احتياج من السوق. الشركات التي تستخدم هذا النهج أيضا لها مصادر واسعة من المعارف والتعرض لمخاطر مخفضة إلى متوسطة؛ وتميل إلى التحوط على الرهانات. الأمثلة مايكروسوفت، ديل، وشركة الخطوط الجوية البريطانية.

إيجابية

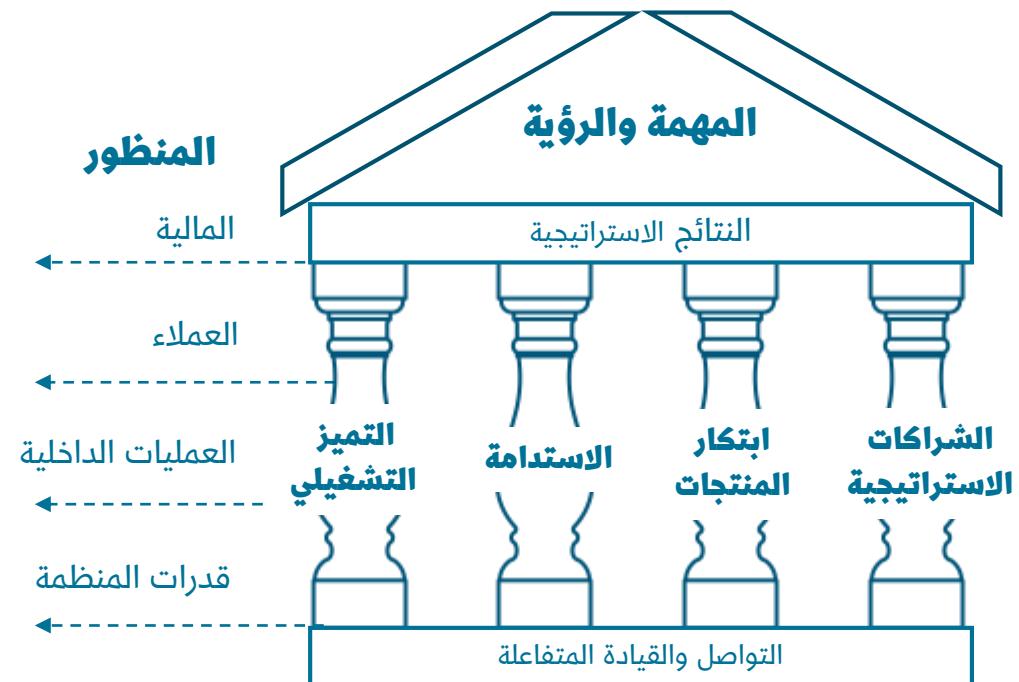
استراتيجية الابتكار





ركائز الاستراتيجية

هي ركائز رفيعة المستوى تشكل الأساس لنموذج الأعمال التجارية لكامل المنظمة. وجزء من أعمال التخطيط الاستراتيجي لبناء بطاقة أداء متوازن.



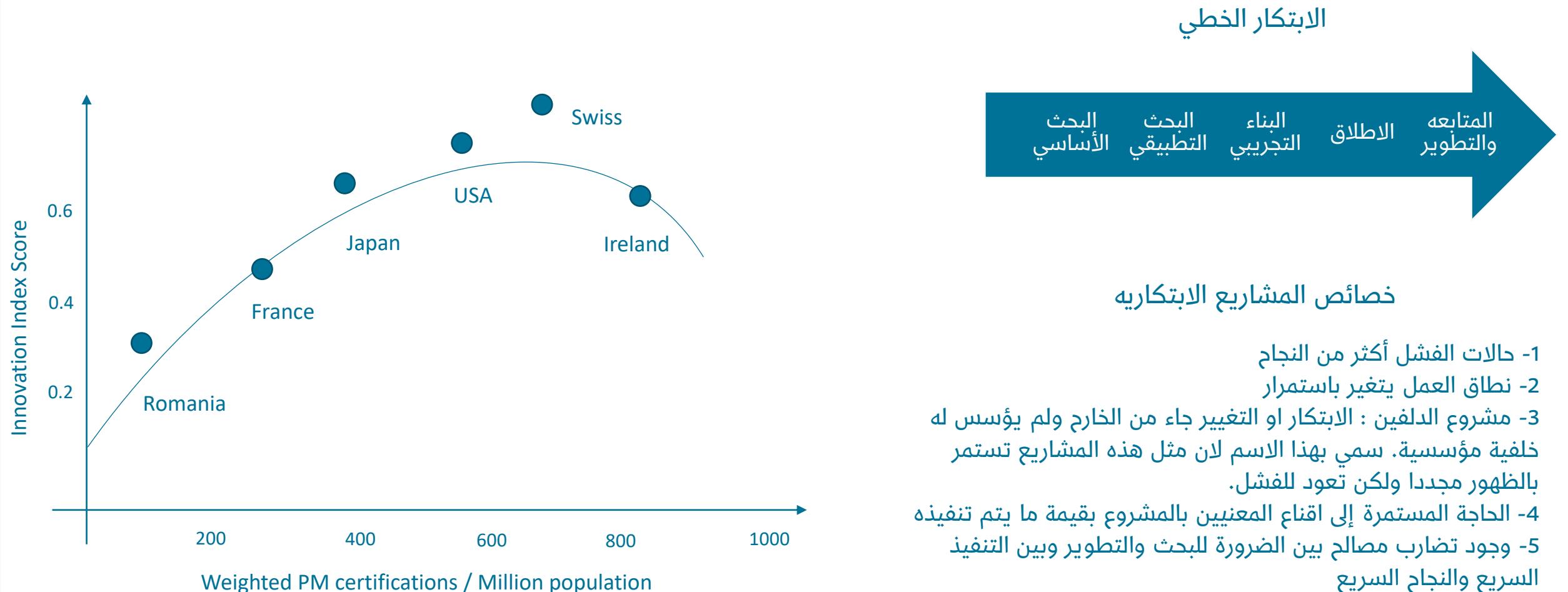
الركائز الاستراتيجية واسعة جداً في نطاقها. وتنطبق على كل جزء من المنظمة، وتحديد التوجهات الاستراتيجية الرئيسية للمنظمة وتسعى إلى تحقيق رؤيتها.

ركائز التغيير

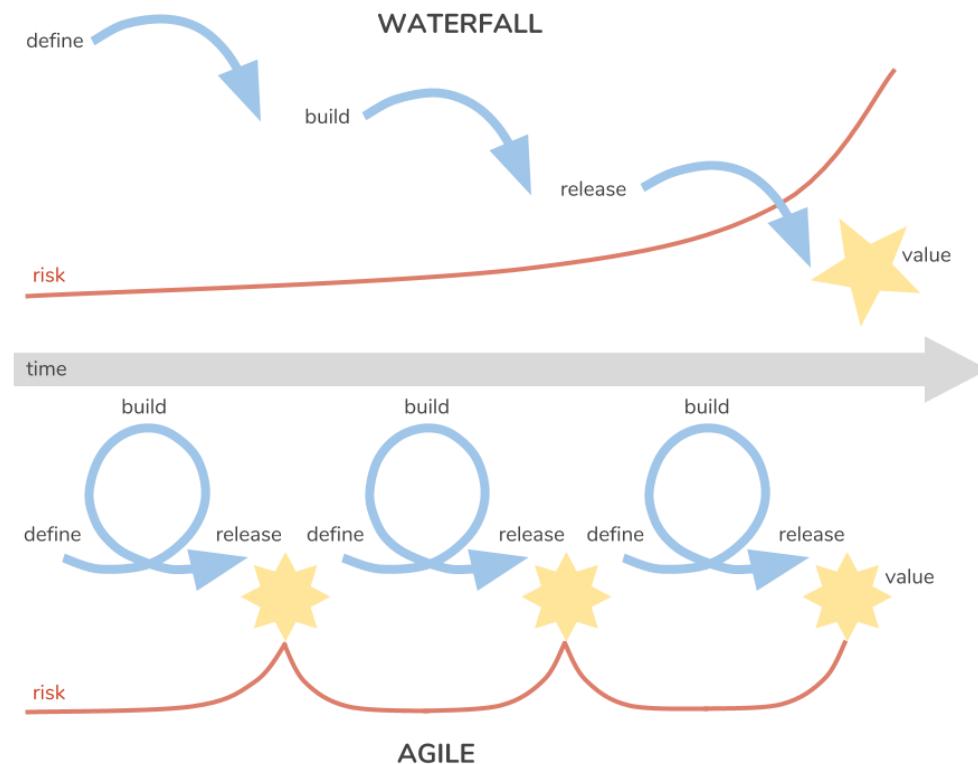


لكي تكون إدارة التغيير ناجحة ، من المهم اتباع نهج متكامل في جميع مجالات برنامج التغيير ، ولابد من ضمان فهم الشركة للحل وكيف سيؤثر على المنشآة. هذه الركائز الثمانية تساعدهك علي البدء والتحرك في الاتجاه الصحيح.

ادارة مشاريع الابتكار



تنفيذ مشاريع fintech



Method	Idea	Size (\$)	Regulation
Agile	Innovative	Small - Med	Vague
Waterfall	Conventional	Large	Clear

عوامل النجاح في إدارة مشاريع fintech

1. اكتشاف بشكل سريع وقدم الحلول
2. تبني المرونة في تنفيذ المشاريع
3. تشكيل لجنة للتحول مكونة من الكفاءات المتنوعة الداخلية والخارجية تشرف على تنفيذ المشروع
4. تجربة المستخدم تكون اهم عامل يبنى عليه الابتكار والتطوير
5. اختيار البناء من الصفر أو شراء الخدمة
6. تحقيق براعة في التوازن بين الابتكار وتنفيذ المشروع والاطلاق السوقي
7. بناء علاقة قوية بين المطورين الخارجيين وبين فريق العمل الداخلي وإدارة المشروع

كيف تقيس الابتكار

كما ذكرنا سابقاً الابتكار هو العملية الناتجة من انبات الأفكار، وتقيمها ، و اختيارها، وتنميتها، واصدار منتجات جديدة أو محسنة

القياس :

1. عدد الأفكار الجديدة مقابل 100 موظف
2. نسبة الأفكار الجديدة المختارة للتمويل
3. نسبة الإيرادات (أو صافي الربح) من الأفكار الجديدة مقسوماً على متوسط التكلفة لتنفيذ فكرة
4. متوسط العائد من الاستثمار لكل فكرة جديدة

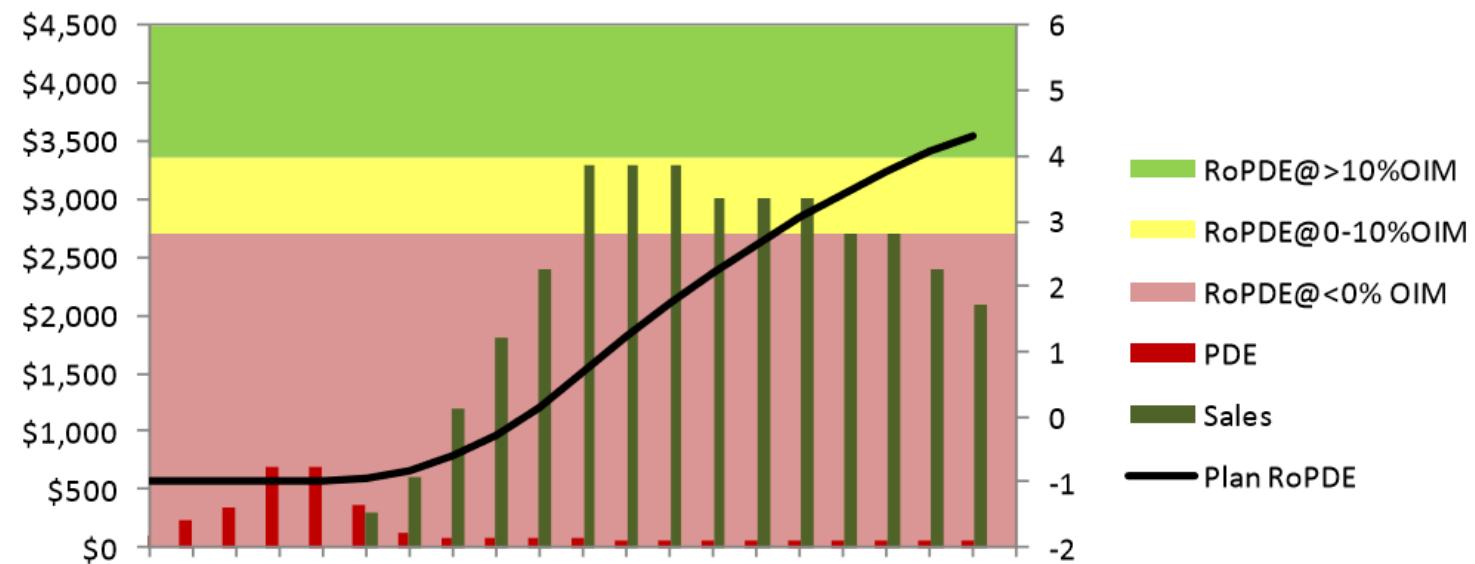
النتائج المرجوة من قياس الابتكار :

1. زيادة عدد من الأفكار الجديدة
2. تحسين نوعية الأفكار
3. زيادة كفاءة تنفيذ أفكار الجودة
4. تحسين النجاح الناتجة من تنفيذ أفكار جديدة.

قياس الأثر من رحلة الابتكار والتحول

$$RoPDE = \frac{(GM - PDE)}{(PDE)}$$

العائد على الاستثمار من تطوير منتج أو خدمة
Return on Product Development Expense, or RoPDE



OIM * العوائد التشغيلية

PDE * مصاريف تطوير الخدمة أو المنتج

GM * الربح

قياس الأثر

الخطوة الأهم في تطبيق استراتيجية الابتكار وإضافة معايير التغيير والابتكار هو قياس الأثر من الابتكار لتحديد النتائج المنشودة للأهداف المؤسسية الخاصة بك. من خلال معادلة العائد من الاستثمار على ابتكار وتطوير المنتج أو الخدمة.

إذا كانت النتائج الاستراتيجية المقصودة لهدف ابتكار:

- 1- زيادة عدد جديد الأفكار
- 2- تحسين نوعية أفكار أكثر كفاءة تحسين تنفيذ نوعية الأفكار
- 3- تطوير إمكانية النجاح الناتجة من تنفيذ أفكار جديدة

ROPDE يعتبر معيار قوي لقياس الأثر على الخط الزمني للمنتج/الخدمة وعبور حدود التكاليف التطويرية والتشغيلية إلى أن يتم تحقيق الهدف الاستراتيجي. وهو مقياس بسيط لتنفيذ في هذا يتم إنشاؤه من البيانات المستخدمة في عامة الممارسات المحاسبية.

أمثلة ناجحة للابتكار



BBVA هو ثاني أكبر بنك في إسبانيا ومجموعة مالية عالمية مبتكرة توفر خدمات المالية في أكثر من 30 بلداً لـ 72 مليون عميل، ومنشآت صغيرة ومتوسطة والذي يعتبر عميل مهم جداً بالنسبة للبنك. لقد تبني البنك في السنوات الأخيرة التقنية بشكل كبير واستحوذ على العديد من شركات الفنتك وأعاد اختراع نفسه كشركة تقنية.



1929 في ذروة شعبية التلغرام ، أرسل الاتحاد الغربي برقيات لأكثر من 200 مليون شخص. ولكن سرعان ما انخفض استخدام التلغرام مع ظهور خدمة المكالمات الهاتفية. لحسن الحظ، كانت الشركة دائماً تبتكر منتجات جديدة.

1935 قدمت الشركة خدمة الفاكس.

1974 أطلقت أول قمر صناعي للاتصالات التجارية

1982 بدأت إحدى خدمات البريد الإلكتروني

التجارية الأولى EasyLink

اليوم، ويسترن يونيون هو أكبر خدمة لتحويل الأموال في العالم مع أكثر من 515,000 موقع وكيل في 200 دولة [المصدر: الاتحاد الغربي].

الشركة بعث برقية آخر في عام 2006



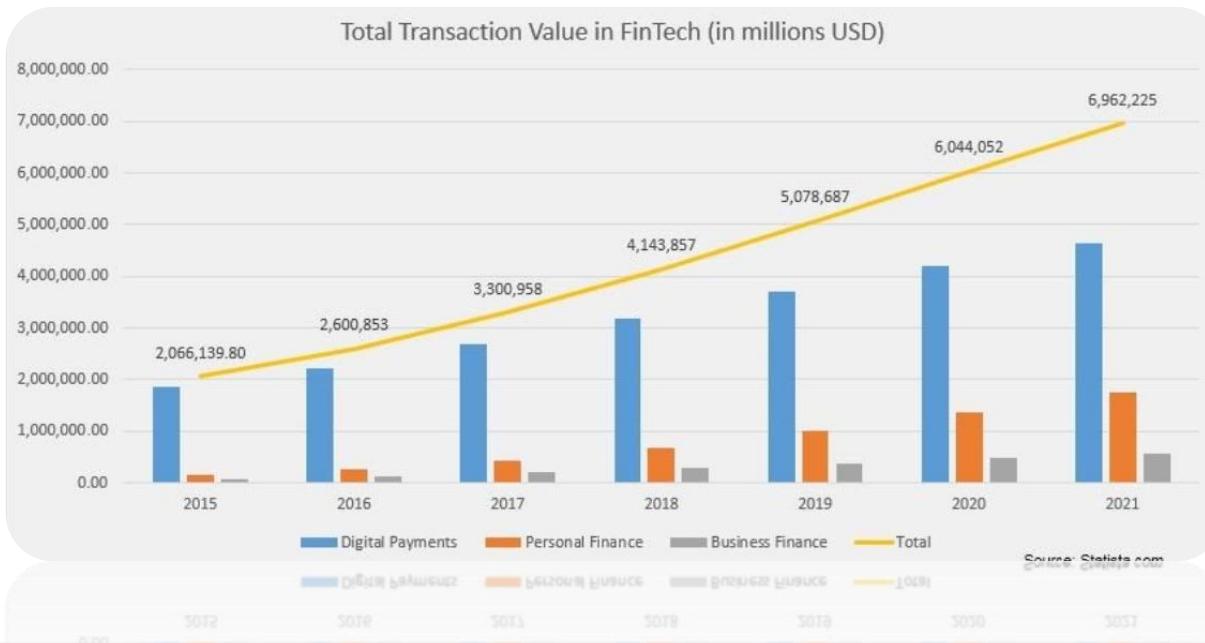
في عام 1993، سجلت شركة أي بي أم في ذلك الحين، أكبر خسارة في تاريخ الشركات الأمريكية بخسارة وصلت إلى \$ 8 مليار دولار قبل عام 2010، أي بي أم قد استحوذ على أكثر من 200 شركة في قطاع خدمات تقنية المعلومات. واستثمر بكثافة في خوادم الأعمال ليصبح البائع الأول لحلول الخوادم بحلول عام 2013

طالما أن مشاريع الفنتك صعبة التنفيذ ، لماذا العناء؟

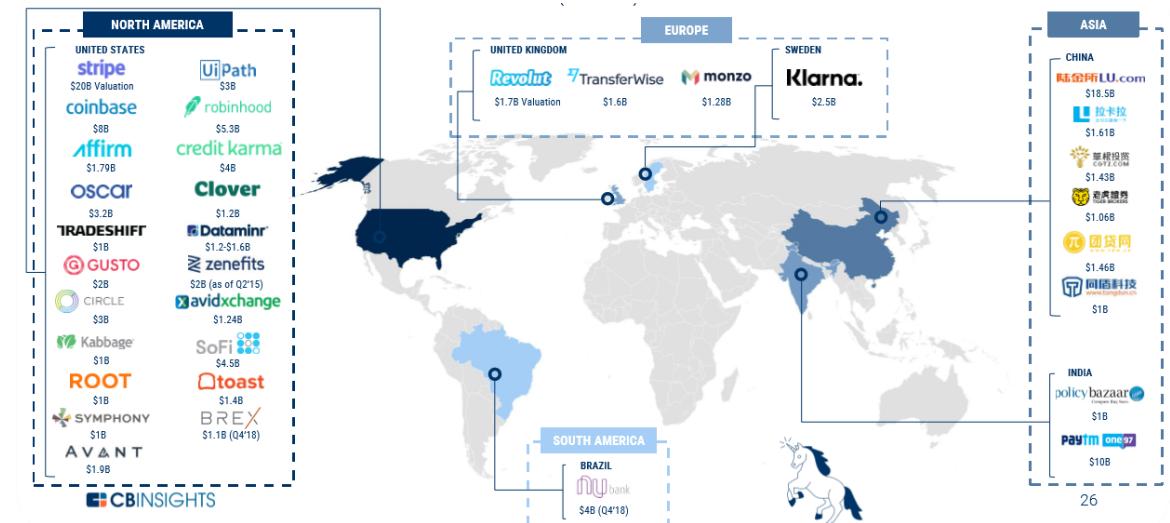
دجم سوق الفنتك والنمو المتوقع

النمو المتوقع يصل إلى 20% سنويا حتى 2021 ليصل
مجموع الاستثمار إلى :

7 ترليون دولار

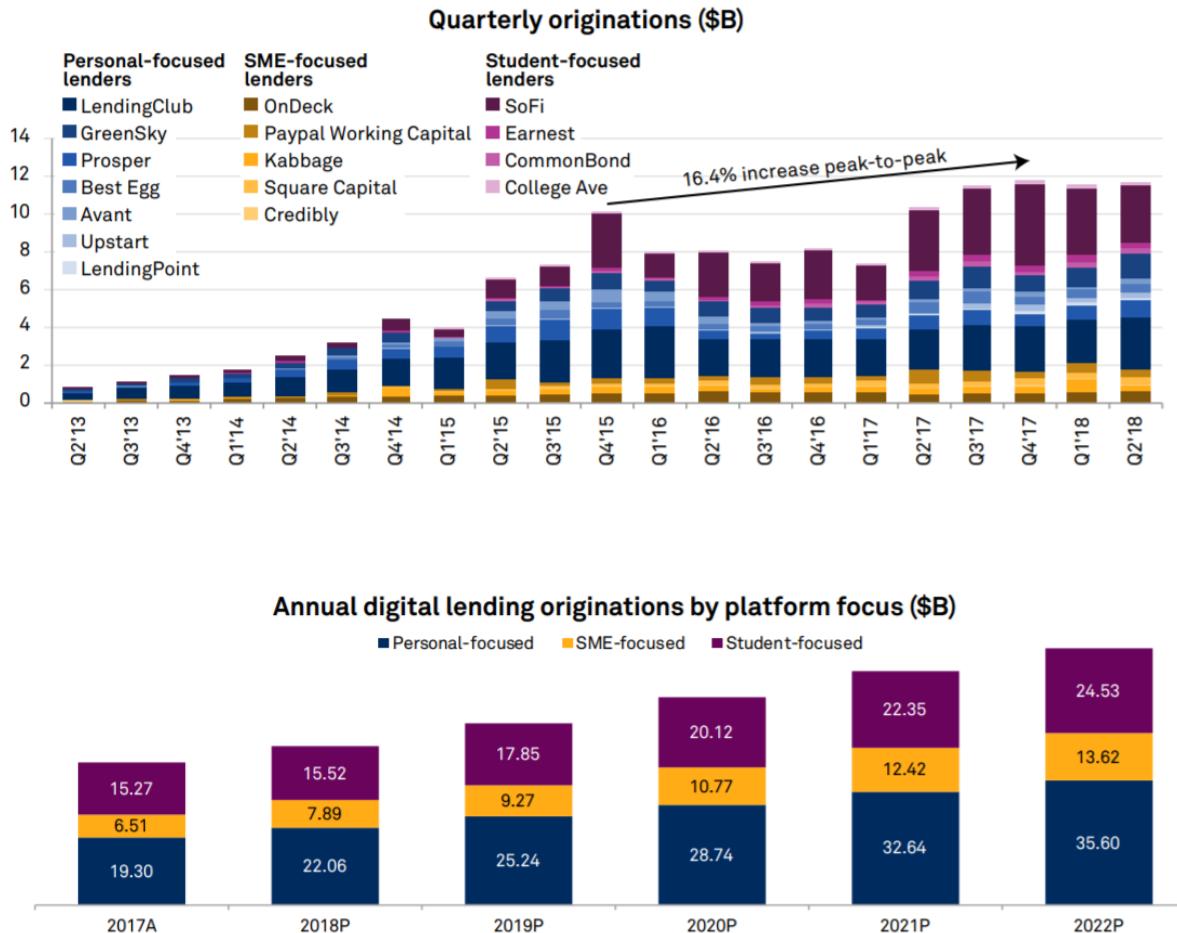


في 2018 هناك 34 شركة فنتك تم تقييمها بـ 117 مليار دولار





نمو دجم سوق التمويل الرقمي والبديل



واجهت صناعة التمويل الرقمي تحديات خاصة في بداياتها ولكنها الآن تلقى رواج وتقدير.

16 من المقرضين الرقميين البارزين في الولايات المتحدة نمت أصول القروض بنسبة 30.1٪ على أساس سنوي إلى 41.1 مليار دولار في عام 2017 وستبقى في صحة جيدة على مدى السنوات الخمس المقبلة.

في معدل نمو سنوي مركب من 12.4٪ إلى 73.7 مليار دولار في الأصول السنوية بحلول عام 2022.



خدمات الشركات التمويلية الرقمية

Breadth of services offered by digital lenders

Company name	Lending verticals					Nonlending services			Asset management
	Personal/consumer	Mortgage	Business	Student	Patient	Card	Mobile	Processing	
Prosper	●								
LendingClub	●				●				
SoFi	●	●		●		●	●		●
Avant	●					●			
Upstart	●								
Square	●		●			●	●	●	
OnDeck			●						
Kabbage			●			●		●*	
CommonBond				●					
PayPal	●		●			●	●	●	
Earnest	●			●					
LendingPoint	●								
GreenSky	●				●	●			
Credibly			●						
College Ave				●					
Best Egg	●								

Data compiled Oct. 1, 2018

* Kabbage has announced intention to offer point of sale system

Source: Company websites, Reuters

© 2018. S&P Global Market Intelligence. All rights reserved.

دعم مشاريع الفنتك

دعم شركات الفنتك



- دعم وتمكين المنشآت من الوصول إلى مبادرات الحلول التمويلية الرأسمالية والأقراضية
- دعم نمو القطاع المالي والمنشآت المالية وشركات التقنيات المالية الجديدة.
- زيادة الوعي والتعرّف بالتقنيات المالية
- تشجيع رواد الأعمال على بناء تقنيات مالية لتنمية الاقتصاد من خلال هذا المجال والواعد
- الوصول إلى التمويل الأقرافي والاستثماري



- إيجاد قنوات جديدة للإقراض والاستثمار البديلة وتنميتها
- التشارك والتعاون مع شركات الفنتك لتقديم خدمات تمويلية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
- شركات الفنتك توفر سهولة للمنشآت في الوصول إلى الأقراض والاستثمار
- هوية مالية إلكترونية عن المنشأة
- طرق دفع إلكترونية تساعد المنشآة على حصر وتسجيل مصروفاتها وإيراداتها والتحكم بها
- مكافحة التستر



- 1- الأمر السامي المعنى بخطة تحفيز القطاع الخاص : 72 مليار ريال سعودي
- 1.6 مليار ريال اقراض غير مباشر من خلال 20 شريك
- 2.8 مليار ريال سعودي للاستثمار الجريء من خلال 8 شركاء
- 2- الأمر السامي المعنى برفع معدل الاقراض للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
- معدل الإقراض من %4 إلى %20
- ورفع معدل مشاركة المنشآت الصغيرة والمتوسطة في الناتج القومي المحلي من %20 إلى %35
- 3- الأمر السامي المعنى بمكافحة التستر:
- من خلال حلول تمويلية بديلة
- وانظمة تقنية في المدفوعات



- تسهيل الإجراءات التشريعية والحصول على تراخيص التقنيات المالية
- المتابعة مع شركات الفنتك وتوفير آلية للحصول على المعلومات التي تمكّنهم من النجاح
- دعم إنشاء الكيان القانوني لشركات الفنتك
- استخدام الفنتك في مكافحة التستر وغسيل الأموال والجرائم الإلكترونية

قنوات جديدة للتمويل وتسهيل التمويل



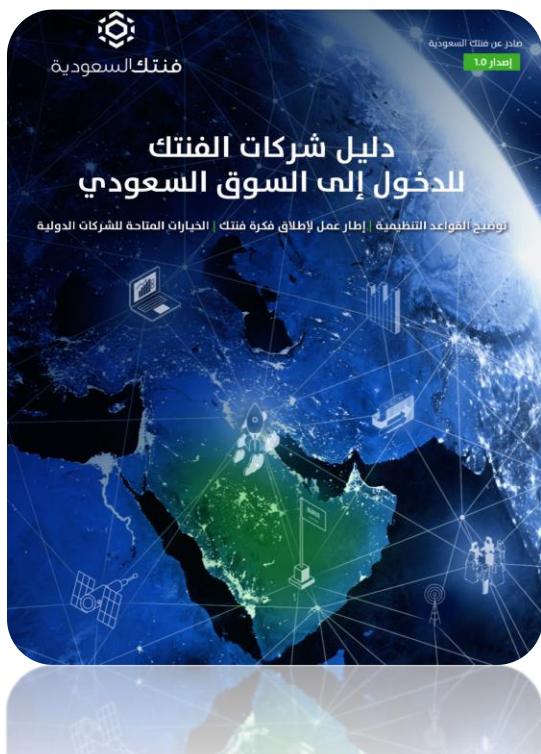
- إيجاد قنوات جديدة للإقراض والاستثمار البديلة وتنميتها
- التشارك والتعاون مع شركات الفنتك لتقديم خدمات فنتك للمنشآت الصغيرة والمتوسطة
- شركات الفنتك توفر سهولة للمنشآت في الوصول إلى الاقراض
- هوية مالية إلكترونية عن المنشأة
- طرق دفع إلكترونية تساعد المنشأة على حصر وتسجيل مصروفاتها وإيراداتها والتحكم بها

تسهيل الإجراءات التشريعية



اصدار دليل الاجراءات والتشريعات
والبيئة التنظيمية لشركات الفنتك

السجلات التجارية



رقم النشاط	اسم النشاط	التاريخ
661907	التقنية المالية في أعمال الأوراق المالية	11-05-2018
641932	التقنية في الخدمات المالية	18-11-2018



الدعم والتمكين

الاجتماع مع أكثر من 20 جهة حكومية وخاصة والبدء في العمل على اتفاقيات
لتمكين fintech لرواد الاعمال والمنشآت الصغيرة والمتوسطة.



بدء العمل على بوابة التمويل والاجتماع مع 5 بنوك وأكثر من 10 جهات تمويلية و3 جهات استثمارية وإقامة ورش عمل لتعريفهم بالمشروع
والبدء في توقيع اتفاقيات.



21

شريك داعم وممكّن

18

شريك تمويلي

الدعم والتمكين



حمد الصالح
حاتم الصبعري
إبراهيم الصحن
ياسر العزري

عبدالله العويد
معاذ البريدي
بشائر الصقر
وعد باصبرين
هيثم الصحفي

تطبيق تأميني
أربيان تشين
B2B
واسط الدفع الإلكتروني
ديجيتال بنك
بنور - تمويل جماعي
Babb App

تم الاجتماع معهم وتقديم الدعم والإرشاد لهم:



منشآت BIBAN



فنتك السعودية

MEFTECH PAYMENTS

arabnet

تم تنظيم 5 ورش عمل في مجال الفنتك وببوابة التمويل، والمشاركة في 5 مؤتمرات وفعاليات كمتحدثين ومحاضرين.

بنك الجزيرة
BANK ALJAZIRA

مсхاميون
لرژوء اکسپل

المشاركة في جائزة عصاميون المقدمة من مجموعة ماسك وجائزة نور للابتكار المقدمة من بنك الجزيرة

ألف ريال

520



26

رائد أعمال وشركة

فنتك

19

ورش عمل وفعاليات

دعم الشركات الناشئة في الفنتك

26

رائد أعمال وشركة فنتك

استشارات

- حمد الصالح
- حاتم الصيعري
- إبراهيم الصحن
- ياسر العنزي
- خالد الحسون
- علي الزهراني

مخاطبة الجهات التشريعية

- عبدالله العويد
- معاذ البريدي
- بشائر الصقر
- وعد باصرين
- هيثم الصحفى
- مشعل السعيانى

ارشاد ببناء نموذج العمل

- تطبيق تأميني سكوبير
- أربيان تشين جزاع الساري
- برق B2B منصة رقمية
- وسط للدفع الإلكتروني قارن أونلاين
- ديجيتال بنك بيتمال
- بذور - تمويل جماعي وقود

تم الاجتماع معهم وتقديم الدعم والإرشاد لهم ودخول الساندبوكس لأكثر من 11 بعضهم في طور الترخيص:





شكراً لكم